



PRACTICUS
TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO

Gestão Pública Estratégica: Como Conciliar Inovação, Eficiência e Controle na Administração Pública

Luis Eduardo Menezes

*(Assessor da Diretoria Técnica da ETICE e CEO
da empresa OS GESTORES na Prática)*

Fortaleza – Ce
21/08/2026



Muitas ideias, ficam apenas nas ideias e deixam de gerar bons resultados na gestão pública.

Dr. Fernando Menezes
(Assessor da Diretoria Técnica da ETICE e CEO
da empresa OS GESTORES na Prática)



Por quê?

- ✓ Por medo de errar.
- ✓ Por medo do controle.
- ✓ Apego ao jeito antigo de fazer.

Iniciativas inovadoras na gestão pública não fracassam **por falta de competência.**

- **Excesso de cautela,**
- **resistência institucional e**
- **ausência de cultura que permita aprender com o erro.**

GESTÃO PÚBLICA ESTRATÉGICA



PRACTICUS
TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO

Luis Eduardo Menezes

**Como conciliar
inovação, eficiência e
controle na
administração pública.**

Fortaleza – Ce
21/08/2026

O cenário mudou:

- Cidadãos mais exigentes
- Recursos públicos limitados
- Mais transparência
- Transformação digital
- Pressão por resultados
- Problemas mais complexos
- Maior responsabilização





O gestor público de hoje enfrenta um ambiente radicalmente diferente.

Demandas da sociedade , recursos  e a cobrança por resultados nunca foi tão intensa.

ANTES/ATUALMENTE(?)

O GESTOR EXECUTOR DE ROTINAS

CIDADÃOS PASSIVOS

FOCO APENAS NO PROCESSO

MEDO DA RESPONSABILIZAÇÃO

TAREFAS ISOLADAS

Executar rotinas já não é suficiente. ≡

O gestor precisa ser ...



ESTRATEGISTA



ARTICULADOR



SOLUCIONADOR DE
PROBLEMAS

O GESTOR ESTRATEGISTA

Traduzir as prioridades
em objetivos claros

Analisar dados e cenários

Estabelecer metas e
indicadores

Revisar continuamente
a estratégia - Monitorar

O GESTOR ARTICULADOR

Integrar diferentes áreas
e órgãos

Construir parcerias

Alinhar interesses
e expectativas

Mobilizar equipes
e lideranças

O GESTOR SOLUCIONADOR DE PROBLEMAS

Identificar as causas reais
dos problemas

Simplificar processos
e eliminar gargalos

Tomar decisões com base
em evidências

Transformar problemas em
aprendizagem institucional



O novo gestor público pensa estrategicamente,
articula coletivamente e age de forma prática para
transformar problemas em resultados.

Luís Eduardo Menezes

*(Assessor da Diretoria Técnica do TCE e CEO
da empresa OS GESTORES PRÁTICA)*

*Salvador - Ce
08/2026*

ESTÁ FAZENDO SENTIDO?





EFICIÊNCIA



AVALIAR
MELHOR



EXECUTAR
MELHOR



PLANEJAR
MELHOR

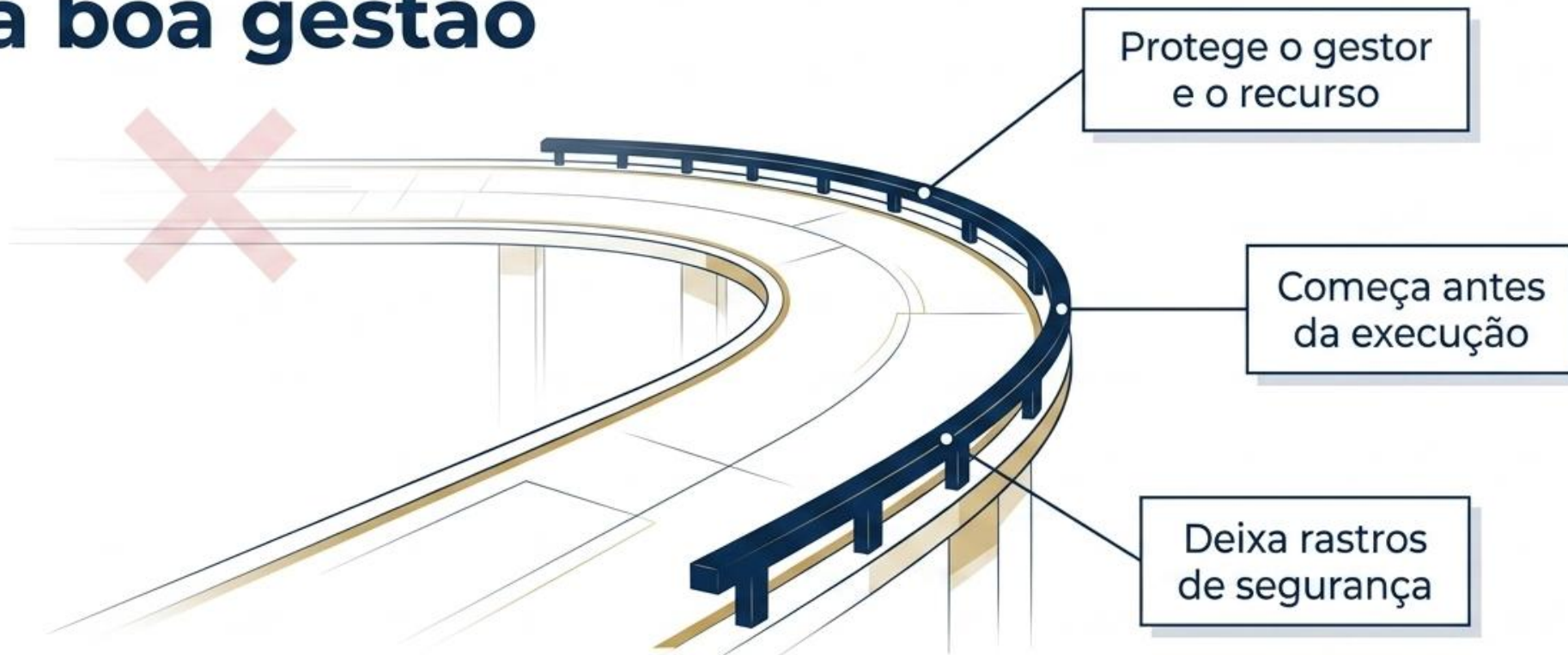


ACOMPANHAR
MELHOR

O CONTROLE FORTALECE A GESTÃO



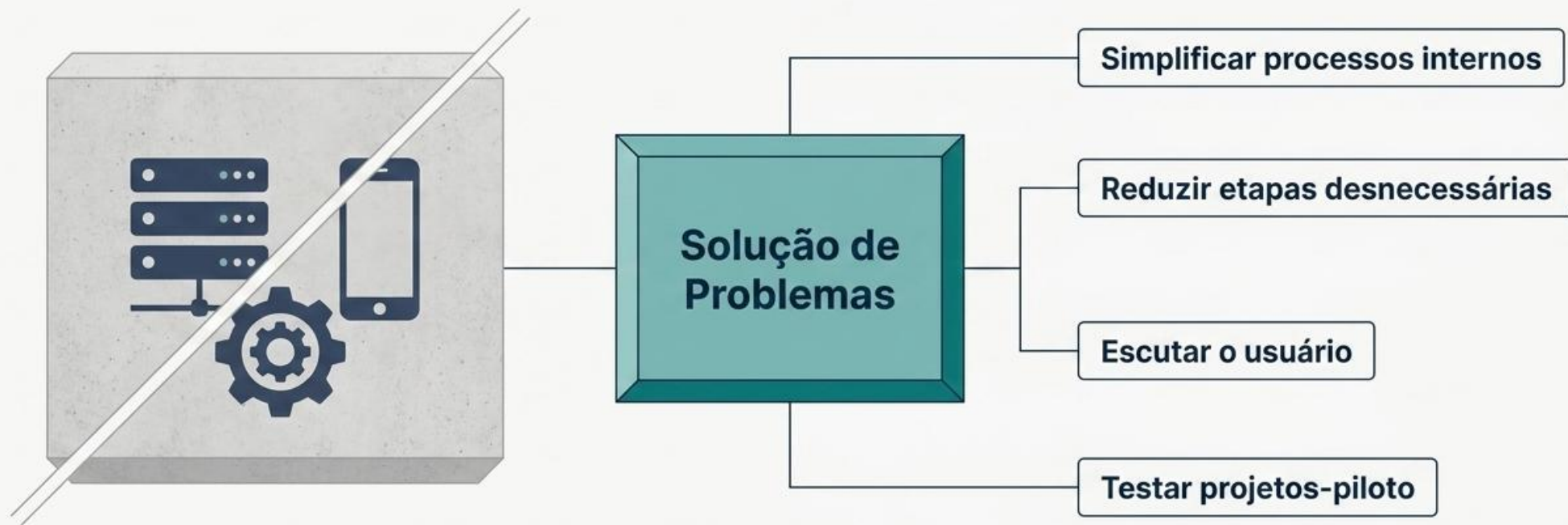
De obstáculo a aliado da boa gestão



INOVAR, É RESOLVER MELHOR



Muito além da tecnologia





CONTROLE



EFICIÊNCIA



INOVAÇÃO

NÃO É PRECISO
ESCOLHER UM
DOS TRÊS !

14133/2021 art. 11

incentivar a inovação e o desenvolvimento nacional sustentável.



ENTÃO, COMO CONCILIAR INOVAÇÃO, EFICIÊNCIA E CONTROLE?

Luis Eduardo Viarezes

(Assessor e Secretário Técnico da ETICE e CEO
da Associação OS GESTORES em Prática)

Atualizado em

08/2015



NÃO EXISTE
FÓRMULA MÁGICA.

EXISTEM CAMINHOS
A SEGUIR.

ANTES DE DECIDIR PERGUNTE:



Inovação

Que problema público queremos resolver?

Conecta a gestão à inovação e ao cidadão.

Eficiência

Qual é o melhor caminho para entregar resultado com os recursos disponíveis?

Conecta a gestão à eficiência.

Controle

Como garantimos segurança, transparência e responsabilidade na decisão?

Conecta a gestão ao controle.



$$\left(\text{Clareza de Propósito} + \text{Método de Execução} \right) \div \text{Recursos Limitados} = \text{Valor Público Real}$$

Planejamento antes da execução,
definição de indicadores,
profissionalização da gestão de
contratos.

Monitoramento
contínuo, avaliação
de resultados reais
para a população.



A sociedade não quer que os processos estejam só corretos. Exige:

- ✓ Serviços públicos que funcionem.
- ✓ Mais que burocracia bem executada.
- ✓ Presença, agilidade e dignidade.
- ✓ Resultado real na vida cotidiana.





"Na gestão pública, inovar
não é fazer diferente
por **vaidade**.
É fazer melhor
por responsabilidade."

Luis Eduardo Menezes

MacBook



PRACTICUS
TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO



@luiseduardomenezesgestao
@osgestores.napratica

